



**НАПИТКИ  
ВМЕСТЕ**

# **Внедрение In.Plan SNP и MEIO в компании «Напитки Вместе»**

## **СПИКЕРЫ:**

**БОГАТЫРСКАЯ МАРИЯ – HEAD OF PRODUCTION PLANNING, «НАПИТКИ ВМЕСТЕ»**

**ШВЕЦОВА ЮЛИЯ – SUPPLY PLANNING PRODUCT MANAGER, «НАПИТКИ ВМЕСТЕ» (ONLINE)**

**КРЮЧКОВ ДМИТРИЙ – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, «ТЕХНОЛОГИИ ВМЕСТЕ»**

**Технологии. Стратегия. Консалтинг. Аутсорсинг.**

# Напитки Вместе выбрал In.Plan в качестве единой платформы для IBP

НАПИТКИ  
ВМЕСТЕ



11



пивоваренных заводов  
по всей России

60+



брендов в портфеле  
компании

дек. 2024



Стратегический план в  
промышленной эксплуатации  
Сервисный расчёт MEIO

дек. 2025



In.Plan SNP в промышленной  
эксплуатации

апр. 2026



In.Plan MEIO в промышленной  
эксплуатации

## КОМПАНИЯ



### «Напитки Вместе» (бывш. AB InBev Efes)

Крупнейшая пивоваренная компания  
России, один из ведущих игроков индустрии  
безалкогольных напитков.

11 заводов по всей России — от Клина до  
Владивостока

Бренд-портфель состоит из **более 60  
широко известных брендов**, среди которых  
пивные: El Capulco, Essa, Red Finch, «Старый  
Мельник из Бочонка» и другие, а также  
коллекция сидров Bon Season, лимонады  
«Натахтари», энергетические напитки VOLT  
Energy и холодные чаи Zeno.

## ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА



**SAP APO SNP не обеспечивает сквозной (E2E)  
процесс** — долгие согласования, расчёты в  
разрозненных Excel

**Ограниченная возможность сценарного  
планирования** — ограничены рост сервиса и  
оптимизация цепочки

**Платформа технологически устарела**

Необходимость **импортозамещения** ИТ-решений  
в связи с уходом зарубежных вендоров.

**Цель — единая платформа** для всех контуров  
планирования и дальнейшего развития

**Нет своей системы расчёта запасов** — расчет  
предоставлялся как сервис

## ПОЧЕМУ IN.PLAN

In.Plan



### Единая платформа

Один контур на спрос, поставки, запасы и  
производство; модули подключаются  
последовательно



### Развитие под свои задачи

Функциональность для многозаводского FMCG  
дорабатывалась в проекте и стала частью  
продукта



### Вендор и интегратор в одном лице

Продуктовая и проектная команды Axenix  
работают вместе — доработки не уходят в  
очередь к стороннему вендору



### Опора на международные практики

Продукт построен на лучших мировых  
практиках процессов и глобальном опыте  
внедрений SCM-систем



Решение принималось не как замена одной системы на другую, а как переход к единому контуру планирования с  
возможностью адаптации под свои требования

## ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- Сквозной процесс планирования — от прогноза спроса до календарного плана производства
- Исполнимый объёмный план, учитывающий большее количество ограничений и вводных, в сравнении с SAP APO SNP/Excel
- Собственный расчёт страховых и целевых уровней запасов
- Сценарное планирование в отдельных версиях плана
- Продвинутая аналитика и интерпретация результатов расчёта
- Платформа, которую можно развивать дальше: последовательно подключать новые контуры

## КРИТЕРИИ УСПЕХА

целевые KPI проекта, зафиксированы до запуска

### PPA — Production Plan Attainment

Соответствие факта производства плану розлива в разрезе SKU и производственных линий

### DPA — Distribution Plan Attainment

Соответствие фактических перемещений дистрибуционному плану

## ДОПОЛНИТЕЛЬНО:

### Долгосрочный горизонт

Расчёт стратегического плана на 5 лет

### Планирование дистрибуции

Расчёт дистрибуционного плана и матриц распределения под логистику компании

### Скорость расчёта и интерфейс

Требования к производительности и удобству интерфейса для пользователей при работе с реальными объёмами



**Цель получить систему лучше SAP APO SNP, полностью удовлетворяющую актуальным требованиям бизнеса: планировать всю цепочку целиком, по всем SKU, площадкам и ограничениям, сократив ручные корректировки**

# Процессы Supply Planning автоматизированы в In.Plan SNP

НАПИТКИ  
ВМЕСТЕ



## Операционный план

план поставок и производства на **20–60 недель**

🕒 еженедельно

## Стратегический план

долгосрочный план на **5 лет**, ежемесячно

🕒 несколько раз в год

## Бюджетный план

план поставок и производства на **60+ недель**

🕒 1 раз в год



1

### Получение входных данных

- Из **SAP ERP** автоматически: прогноз спроса, остатки готовой продукции, открытые заказы, мастер-данные
- Из **In.Plan MEIO**: цели по запасам



2

### Расчёт оптимального плана поставок и производства в фоновом режиме

- План формирует **SNP-оптимизатор**
- Запуск автоматический — по расписанию, в общей цепочке расчётов



3

### Анализ, корректировки и пересчёт

- Плановики вносят корректировки только по **новым бизнес-вводным**
- Пересчёт нужной части плана **автоматически**
- Сценарное моделирование — **отдельные версии** с полным расчётом



4

### Выпуск планов

- Утверждение плана производства
- Выпуск **дистрибуционного плана** — **распределение поставок по 900+ точкам спроса**

## Оптимизатор SNP считает план на базе модели затрат и учитывает:

- Мощности** производства, складов и транспорта
- Замороженный горизонт** — фиксированные заказы на производство и дистрибуцию
- Партии и кратность** — минимальные и максимальные объёмы заказов
- Сроки** производства и доставки
- Матрицу дистрибуции** — приоритеты локаций отгрузки
- Приоритеты** продуктов и каналов сбыта
- Уровни запасов** — страховой и максимальный
- Ручные корректировки** — точечный пересчёт без полного прогона, с возможностью обхода производственных ограничений

## МАСШТАБ ЗАДАЧИ

**900+** точек спроса

**300+** SKU

**80+** локаций

**90+** тыс.комбинаций



# In.Plan MEIO (Multi-Echelon Inventory Optimization): Оптимизация запасов

Оптимизатор позволяет рассчитывать **страховой и рабочий уровень запаса** на узлах логистической цепи, решая задачу по снижению суммарного запаса в цепи, достигая **целевой клиентский уровень сервиса**

Пересмотр  
нормативов



1 раз в квартал



## Входные данные

- **Общая модель данных In.Plan MEIO-SNP**
- Дополнительные параметры для расчёта запасов



## Расчёт уровня запасов в фоновом режиме

- Страховой и максимальный уровни запасов рассчитываются с помощью **оптимизатора**
- Вспомогательные алгоритмы, в частности, **расчет CV** (коэффициент вариации), обеспечивает качественную предобработку данных



## Анализ и корректировки

- Плановики корректируют план по **бизнес-вводным**
- Доступно **сценарное моделирование** в альтернативных версиях



## Передача данных в следующие процессы

- Страховой и максимальный запас (в днях) **публикуются в In.Plan SNP**

### Что учитывает расчёт запасов в MEIO:

- **Вариативность спроса** — степень нестабильности исторического прогноза относительно реального факта
- **Вариативность производства и поставок** — отклонения по срокам и объёмам
- **Период пополнения** — время от заказа до готовности к отгрузке
- **Целевой уровень сервиса** — таргет для оптимизатора по поддержанию удовлетворенности клиентов в части покрытия клиентского спроса
- **Структура сети** — запас на узле взаимосвязан с объемами на связанных узлах: оптимизация осуществляется одновременно на всех узлах цепи

### МАСШТАБ РАСЧЕТА

**~70 тыс.** комбинаций  
продукт-локация-  
направление спроса  
**12ч.** – время расчета  
оптимизатора

# Результаты внедрения In.Plan SNP и MEIO

## +8 п.п.

PPA и DPA за первые 6 месяцев промышленной эксплуатации



## 5 → 3 дня

цикл планирования на длинном горизонте; на коротком 3 → 2



## локализация MEIO

Перевод процесса расчета политики страховых запасов от глобальной команды локальной с помощью In.Plan MEIO



## КАЧЕСТВО ПЛАНОВ

- **Проектные KPI достигнуты** и подтверждены в эксплуатации: PPA и DPA выросли на 8 п.п. за полгода
- **Планы точнее отвечают бизнес-требованиям**, чем планы SAP APO
- **Модель стала детальнее**, чем в SAP APO, а время расчёта осталось в целевых рамках



## ПРОЦЕСС

- **SAP APO выведен из цикла планирования** — процесс полностью в In.Plan
- **Автоматизированы контуры, которых не было в SAP APO SNP**: долгосрочный план, MEIO, дистрибуционный план
- **Цикл планирования короче на два дня** — уменьшилось кол-во корректировок, быстрое формирование отчетности
- **Выстроена интеграция** — полнота, прозрачность, консистентность
- **Улучшены смежные процессы**: ORTM — оптимальный маршрут до клиента, ведение и контроль консистентности мастер-данных



## ЗАПАСЫ

- **Принята новая политика запасов** на основе расчётов In.Plan MEIO
- **Страховые и целевые уровни считаются в системе** — раньше расчёт приходил извне
- **Нормативы из MEIO — входящий параметр для плана поставок** в SNP, а не отдельный документ



**SNP и MEIO работают на всём объёме планирования - проектные KPI достигнуты, полностью покрыты процессы выпуска готовой продукции**



## Объём и сроки

Части функциональности не было в типовом решении, а стартовый объём оказался шире, чем нужно для первого запуска

### Внедрение волнами:

доработки поставлялись волнами с учетом приоритизации требований. Некритичные требования — переносили в следующую волну



## Масштаб модели и скорость расчёта

Сотни SKU, десятки локаций, горизонт – 60 и более недель, десятки ограничений в одном расчете. С ростом объема данных расчет становится тяжелее

**Тюнинг модели затрат оптимизатора**, оптимизация производительности, декомпозиция задачи, частичный пересчёт плана в интерактиве



## Качество мастер-данных

Качество расчета зависит от точности данных в учётных системах, в In.Plan. Часть данных пришлось выверять уже в ходе проекта

**Отдельный поток работ по мастер-данным** и инструменты их ведения и контроля консистентности в In.Plan ETL — данные поддерживаются, а расхождения видны до расчета, а не по его результату



## Доверие к новому плану

Плановики годами работали в прежней системе. Новый инструмент нужно было не просто внедрить, а убедить бизнес в правильности расчетов

**Многоитерационный параллельный запуск и сверка планов:** каждое расхождение разбирали вместе с бизнесом, пока результат не переставал вызывать вопросы



Ни одну из сложностей не решали в одиночку — разбирали вместе, проектными командами с обеих сторон



## УРОКИ КОМАНДЫ «НАПИТКИ ВМЕСТЕ»

- **Выделить на проект отдельных людей** — задачу такого масштаба нельзя решать силами тех же, кто держит операционку
- **Заранее провести аудит качества мастер-данных** в своих учётных системах
- **На фазе анализа и дизайна** уделить внимание требованиям к интерфейсу и скорости работы
- **Считать запас по сайзингу инфраструктуры** — со временем требования к системе выросли
- **Реалистично оценивать объём и сроки** — что действительно нужно для старта, а что может подождать
- **Выбор партнёра критичен** — важно, чтобы он дошёл с вами до конца



## СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ

- **In.Plan SNP.** Учет дополнительных ограничений в оптимизаторе, дополнительных корректировок в плане, улучшение пользовательского интерфейса
- **In.Plan PS.** Внедрение модуля Production Scheduling на 11 заводах (календарное производственное планирование с планированием детального графика варок и розлива), интеграция PS-SNP
- **In.Plan DP.** Внедрение Demand Planning (прогнозирование спроса) с учетом ML



**НАПИТКИ  
ВМЕСТЕ**

# **Спасибо за внимание Готовы ответить на вопросы**

**SNP и MEIO работают на всём объёме планирования «Напитки Вместе»**

**Технологии. Стратегия. Консалтинг. Аутсорсинг.**